SWOT ANALÝZA

Dne 13. ledna se sešla subkomise pro vnitřní analýzu, jejímž úkolem bylo na základě připravených analytických materiálů a společné diskuse pojmenovat klady a zápory Kutné Hory, tedy silné (Strengths) a slabé (Weaknesses) stránky v jednotlivých kritických oblastech. Dne 14. ledna se sešla subkomise pro vnější analýzu, která měla na základě připravených analytických materiálů a společné diskuse pojmenovat vlivy, které budou působit na rozvoj Kutné Hory, tedy příležitosti (Opportunities) a hrozby (Threats) v dále uvedeném členění. Členové komise pro strategický rozvoj na svém jednání 26. listopadu rozhodli o následující strukturované podobě SWOT analýzy.

VNITŘNÍ ANALÝZA – SILNÉ A SLABÉ STRÁNKY

PODPORA PODNIKÁNÍ – ROZVOJ ZAMĚSTNANOSTI

Silné stránky

průmyslová zóna pro větší investory „Na Rovinách“ přiléhající k ČKD je řešena soukromým developerem s bohatými zkušenostmi
ve schváleném územním plánu jsou vymezeny plochy pro podnikání (Karlov, Sedlec, Malín, Kaňk)
diverzifikovaná nabídka středních škol, vyšší odborná škola
vyšší než průměrný podíl vysokoškoláků mezi obyvatelstvem (i zaměstnanci)
dostupná pracovní síla (vyšší míra nezaměstnanosti)

Slabé stránky

zadávání veřejných zakázek mimo město a zároveň neschopnost místních firem reagovat na vybrané veřejné zakázky
v nabídce nejsou připravené zainvestované plochy pro MSP
nedostatek větších zaměstnavatelů v průmyslu
limity vyplývající z památkové ochrany objektů
nedostatečná komunikace úřadu s podnikateli, přístup úřadů k podnikání, malý zájem radnice o potřeby podniků
nedostatek kvalifikovaných pracovníků v určitých profesích
zastoupení průmyslových odvětví, která nejsou celosvětově rostoucí (textil, potravinářství), v místní ekonomice
nesoulad mezi profilem absolventů středních škol a požadavky zaměstnavatelů; malá kreativita a pružnost
nevyužívané objekty („Strakošárna, Na Podvalech…) – problémy s majetkoprávními vztahy, dosažením dohody o nakládání

ROZVOJ TURISTICKÉHO PRŮMYSLU

Silné stránky

historické centrum se zachovalým středověkým rázem
blízkost Prahy má pozitivní vliv na počet návštěvníků
investice do rekonstrukcí a oprav památek
zařazení na seznam UNESCO
jedinečné muzeum stříbra
potenciál v Čechách unikátního nálezu pozůstatků dinosaura
pamětihodnosti v blízkém okolí (Kačina, Žleby)
přírodní krásy v okolí (údolí Vrchlice)
tradiční kulturní akce (Stříbření), program IC „Oživlé město“
zapojení města do aktivit sdružení „Česká inspirace“
existují prostory pro pořádání akcí
etablované informační centrum a průvodcovská služba
dobrá spolupráce města s neziskovým sektorem

Slabé stránky

chybí kapacitní ubytovací zařízení na špičkové úrovni i dostatečné možnosti levnějšího ubytování

chybí parkoviště a navazující sociální zařízení pro turisty

údržba a rekonstrukce místních komunikací – nedostatek financí na potřebný objem prací
Kolín už není zastávkou EC
„infrastruktura zábavy“: sportoviště (tradiční i nové sporty), kongresové zázemí, diskotéka, kasino apod…
nedostatečný informační systém pro návštěvníky
neexistuje komplexní nabídka produktů CR, zaměřených na různé cílové skupiny
chybí směrové dopravní značení do města na hlavních tazích
vzhled města mimo centrum i bezprostřední okolí některých památek (neudržované pozemky, mobiliář)
značené a propagované cyklotrasy - chybí napojení na širší síť, marketing, služby (půjčovny kol)
úroveň koordinace a spolupráce subjektů CR a jejich partnerů ve městě (středních škol apod.)
nedostatečná komunikace a spolupráce s okolními obcemi

INFRASTRUKTURA A DOPRAVA, REZIDENČNÍ FUNKCE MĚSTA

Silné stránky

existuje poptávka po bytech a stavebních parcelách, město svou velikostí, geografickou polohou a přírodním okolím může být atraktivní pro bydlení
v územním plánu jsou vymezeny plochy pro bydlení
existují potenciální plochy pro záchytná parkoviště poblíž historického jádra

-

Slabé stránky

poloha nádraží mimo centrum – problematická frekvence spojů a komplikovaná trasa veřejné dopravy
chybí napojení na dálniční systém
nedostatečná (chybějící) technická infrastruktura v okrajových částech a v rozvojových plochách
chybí zařízení sociální péče pro seniory
údržba a rekonstrukce místních komunikací – nedostatek financí na potřebný objem prací
neexistuje nabídka na trhu realit
existující sídliště dopravně nevyhovují (kapacita, parkování)
omezení pro výstavbu vyplývající ze zátěže, způsobené důlní činností
konflikt technické parametry komunikací x sítě (především centrum města)
tranzit směr Praha prochází městem, chybí obchvat
regulace dopravy v centru nevyhovuje
majetkoprávní podmínky potenciálních ploch pro bydlení – Pozemkový fond, soukromí vlastníci
u některých komunikací chybějí chodníky
obecně nedostatečná kapacita kanalizačních sběračů

VNĚJŠÍ ANALÝZA – PŘÍLEŽITOSTI A HROZBY

Sociální a demografické změny

příležitosti

- úspěšná realizace rozvojových programů bude stabilizovat mladé obyvatele
- pozitivní image historického unikátu a zdravého prostředí přiláká nové obyvatele
- využití vzdělávacího potenciálu vysokých škol v kraji, zřízení (fakulty) VŠ ve městě
- přizpůsobení životního stylu standardu v západní Evropě povede k větší poptávce po aktivitách po volný čas, rozšíření příležitostí pro volný čas

hrozby

- odliv mladých a schopných pryč z města, za lepším výdělkem, rušnějším životem (Praha, EU)
- stárnutí populace – efekty ve školství, sociální politice
- neexistuje jasná státní koncepce zdravotnictví – dopad na fungování nemocnice
- roztříštěnost sídel v okolí – dopad na dopravní obslužnost
- pocit odcizení obyvatel v okrajových částech
- oslabování rodinných vazeb a patriotismu
- rostoucí počet občanů zneužívajících sociální záchrannou síť

Politické a legislativní změny

příležitosti

- větší pořádek v legislativě, snazší vynutitelnost práva se vstupem do EU
- rozhýbání trhu práce v souvislosti s novým Zákoníkem práce
- větší možnost prosazovat zájmy ČR v rámci členství v EU
- „usazený“ a funkční model regionální správy

hrozby

- nízká vynutitelnost práva
- byrokratický a centralistický model veřejné správy
- překotný a zmatečný vývoj legislativy
- obtížná orientace v rychle se měnících právních normách
- přechodné období na volný pohyb pracovní síly po vstupu do EU
- politika státu – pečovatele, demotivační systém podpor
- nezájem občanů o politiku, veřejný život

Ekonomické změny

příležitosti

- investice TCPA v Ovčárech – popud dodavatelům v okolí, zájem o bydlení
- pokračující zájem investorů o střední a východní Evropu
- multiplikační efekty zahraničních investic
- nové silniční tahy, napojení na mezinárodní sítě
- spolupráce v rámci trojměstí Čáslav – Kutná Hora - Kolín
- investoři hledají připravená města dobře situovaná z hlediska dopravy, přesun zájmu investorů v náročnějších oborech s vyšší přidanou hodnotou
- zvýšení zaměstnanosti, průměrné mzdy a kupní síly obyvatel
- osvojení schopnosti využívat Strukturální fondy především v oblasti lidských zdrojů
- implementace zpracovaných rozvojových dokumentů (Národní rozvojový plán, SROP…)
- město bude díky svému architektonickému dědictví příjemcem prostředků speciálních programů
- přizpůsobování vzdělávacího systému požadavkům trhu práce – nový školský zákon
- realizace společných systémů propagace a společný marketing CR na národní a regionální úrovni
- velký trh zákazníků cestovního ruchu v pražské aglomeraci – rostoucí zájem obyvatel o domácí turistiku
- rostoucí poptávka po produktech z přírodních a tradičních materiálů - řemesla

hrozby

- turisté budou trvale dávat přednost dlouhodobému pobytu v Praze
- daňová politika státu - bude pokračovat znevýhodnění míst, kde se generují příjmy
- nízká atraktivita manuálních profesí
- konkurence produktů z ostatních zemí EU (ochranářské tendence EU) a z Asie
- špatné zkušenosti turistů s nedostatečnou nabídkou – negativní reklama
- sílící pozice a rozvoj konkurenčních turistických regionů
- rostoucí konkurence mezi regiony při lákání investic
- poškozování přírodních zdrojů
- citlivost odvětví cestovního ruchu na ekonomické výkyvy, nízké průměrné mzdy v odvětví
- zaměření bank na drobnou klientelu – problémy s financováním projektů

Technologické změny

příležitosti

- stěhování FDI v žádoucích oborech (s vysokou přidanou hodnotou, high-tech průmysl, strategické služby) do České republiky zejména z USA a západní Evropy
- využití volných průmyslových areálů nebo jejich částí
- vyšší konkurence pro místní firmy po vstupu do EU a po otevření trhu, nutnost inovací
- rozvoj potenciálu VaV podniků (malých a středních), které ve městě působí

- rozvoj elektronického podnikání, e-business jako celosvětový trend je příležitostí pro potenciál místních odborníků
- implementace rozvojových programů zlepší přístup k novým technologiím
- nové technologie zlepší konkurenceschopnost
- nové technologie pozvednou motivaci pracovní síly ke zvyšování kvalifikace
- rozvoj informačních technologií – nové formy pracovních úvazků (homeworking)
- posilování orientace na využití místních obnovitelných a přírodních energetických zdrojů

hrozby

- hrozbou může být technologické zvládnutí nových možností pouze úzkou skupinou obyvatel
- všeobecný pokles zájmu o technické obory
- přesun pracovních příležitostí nenáročných na nové technologie za levnou pracovní silou na východ
- nové technologie sníží počet pracovních míst pro nekvalifikované