Poptávkový dokument

Vytvořeno jako semestrální práce na předmět
Podnikové Informační Systémy

Vytvořili: KLABUSAY Dušan
HEZINA Jan
KUTINA Tomáš
V Plzni dne: 25.3.2003

1. Základní údaje:

Název: Obchodní tiskárny, a.s.
Sídlo: Kolín, Plynárenská 233
Forma: Akciová společnost

2. Kontaktní osoby:

ředitel: Mazlíček Franta (reditel@mazlicek.cz)
zástupce ředitele: Králíček Martin (zastupce@kralicek.cz)

3. Charakteristika a předmět podnikání:

Naše firma středně velká firma s 600 zaměstnanci se zabývá výrobou potravinových obalů, samolepících etiket, tiskopisy pro výpočetní techniku, kalendáře, diáře. Našimi dodavateli jsou největší české papírny, dodavatelé barev a lepidel. Našimi odběrateli jsou významné zahraniční společnosti a mnoho drobných společností v české republice. Máme jednu pobočku se zaměřením na diáře.

4. Současný stav IS, problémy

V současné době je veškerá evidence vedena na dvou nezávislých systémech. Z důvodů nekompatibility našeho IS MOVEX s našim intranetovým řešením dodávek ceníků zákazníkům se musí tyto ceníky vytvářet ručně a proto dochází k vkládání nepřesných, či úplně milných cen do ceníků a tím k matení zákazníků. Z důvodu nedostatečné dokumentace a špatného zaškolení zaměstnanců, hlavně ve finanční a dodavatelské sekci, je vkládání faktur do hlavní účetní knihy společně s dalšími úkoly (přijmutí dodávky materiálu…) velice zdlouhavé a neefektivní. Naše firma fakturuje 6ti bankami a z důvodu rozdílných systému v těchto bankách trvá vyřízení jedné faktury neúměrně dlouho. Dále nám chybí některé funkcionality v našem stávajícím IS MOVEX.

5. Požadavky na rozšíření stávajícího IS MOVEX

- propojení obou evidencí do jednoho systému (modul do našeho IS MOVEX)
- vytvoření přehledné dokumentace IS MOVEX přímo na míru našeho podniku
- proškolení zaměstnanců (cca. 120) na našem IS MOVEX
- vytvoření jednotného systému pro vytváření ceníků
- vytvoření univerzálního systému pro vyřizování faktur, který sjednotí jednotlivé bankovní systémy do jednoho celku
- kompatibilita IS s okolím (výstupy IS ve formátech slučitelných s obecně používanými systémy)
- kompatibilita modulů s IS MOVEX
- údržba IS s ohledem na stávající právní normy
- možnost výstupu do standardních aplikací
- finanční dostupnost

6. Požadavky

1. Máte vlastní školící místnost?
2. Kolik školících pracovníků nám dáte k dispozici?
3. Váš návrh na časové provedení školení.
4. Návrh platby
5. Vaše varianty a návrhy
6. Jaké informace od nás budete požadovat.
7. Dělali jste již nějaké podobné projekty - reference.
8. Kolik konzultantů budeme mít k dispozici.
9. Máte zkušenosti s on-line platbami? Jaké?

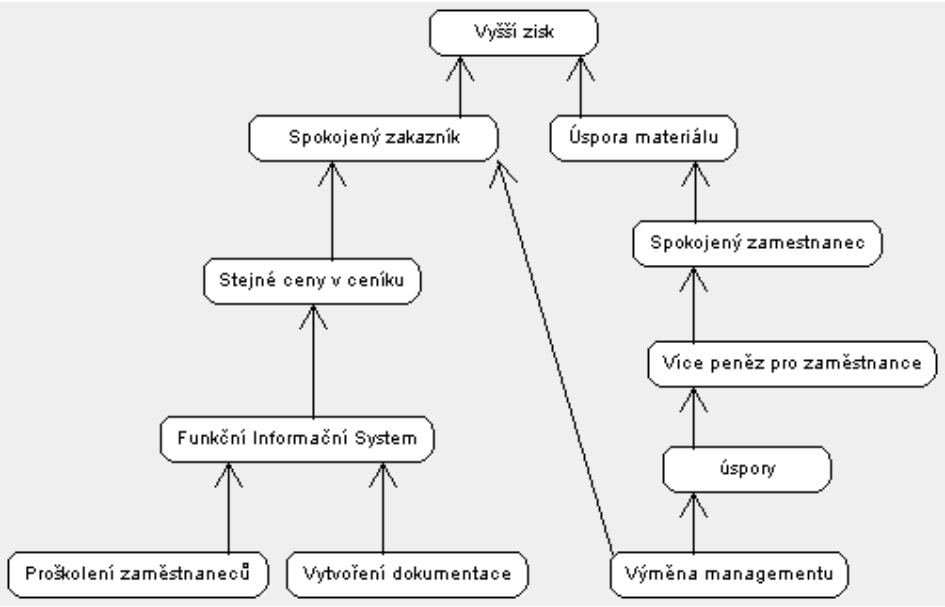
7. Seznam kontaktovaných firem

Intenia CZ, a.s. www.intenia.cz
AŘ Manažer, a.s. www.armanazer.cz
PVT, a.s. www.pvt.cz
Alzasoft, a.s. www.alzasoft.cz
Atrosoft, s.r.o. www.atrosoft.cz
Unreal, a.s. www.unreal.cz
AutoCont, a.s. www.autocont.cz
EZsystem, a.s. www.ezsystem.cz

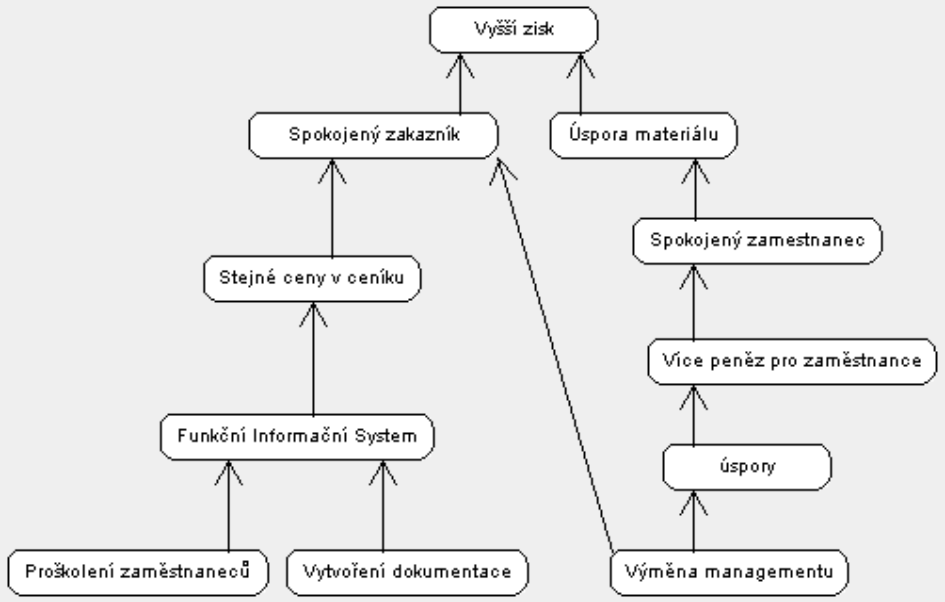
SWOT analýza

	S silná	W slabá	O příležitosti	T hrozby
Zaměstnanecké vztahy				+
Bývalý monopol	+		+	
IS není funkční		+		+
Není školení		+		
Není dokumentace		+		
Spousta zákazníků	+			+
Investice do strojů	+			
Zdvojení ceníků		+		+

CRT



FRT



Překážky a řešení:

Školení	Najmutí od firmy, která má se systémem zkušenosti
Dokumentace	Objednání dokumentace od dodavatelské firmy
Stále nefunkční IS	Pozvání firmy na konzultace ohledně řešení
Management nehodlá odstoupit	Svolní dozorčí rady podniku – hlasování o výměně vedení
Po odstranění managementu žádné úspory	Celkový audit podniku – návrh na řešení
Stále různé ceníky	Sjednocení 2 systémů do jednoho
Nepokojený zaměstnanec z důvodu velkých změn	Firemní školení (kalba?) za účelem osvětlení „Proč jsou změny nutné?“