

# Pilsen Steel s.r.o.

Jiří Kučera  
Natalia Rubinova  
Martin Sloup  
Jindřich Štefan

# O společnosti

- ▶ Metalurgicko–strojírenská společnost
- ▶ Produkce a prodej
  - Volně kovaných výkovů
  - Ocelových a litinových odlitků
  - Ocelových ignotů
- ▶ Ocelárna, slévárna, kovárna, obrábění
- ▶ Komplexní řešení
  - Lití a kování
  - Obrábění a úprava povrchu
  - Vystavení certifikace kvality
  - Odborné a konzultační služby

# Historie

- ▶ 1859 – Strojírna hraběte Waldsteina v Plzni
- ▶ 1869 – Odkoupení Emilem Škodou
- ▶ 1886 – Založena první ocelárna v Čechách
- ▶ 1911 – Nová slévárna litiny a obrobna výkovů
- ▶ 1982 – Nová výrobní hala – kovárna
- ▶ 1990 – Založení Škoda a.s.
- ▶ 1993 – Privatizace, založení dceřinných s.r.o.
  - Škoda, Hutě, s.r.o. a Škoda, Kovárny, s.r.o.
- ▶ 2004 – Prodej do ruského koncernu OMZ
- ▶ 2007 – Sloučení – Pilsen Steel s.r.o.
- ▶ 2009 – Reorganizace, vytvoření současných provozů


# O společnosti v číslech

- ▶ Orientace na export
  - Vývoz 70 %
- ▶ Obrat (prodej)
  - 2005 – 3,2 mld. Kč
  - 2008 – 5,9 mld. Kč
  - 2009 – 4,3 mld. Kč
- ▶ Počet zaměstnanců
  - 2005 – 1200
  - 2009 – 926
- ▶ Certifikace
  - Systému managementu kvality ISO 9001:2008
  - Det Norske Veritas, Lloyd's Register, Bureau Veritas...


# SWOT analýza – přednosti

- ▶ Kvalita
  - Zkušenost v oboru
  - Zmetkovitost 1 % (celosvětový průměr 3 – 4 %)
- ▶ Včasné dodání
  - 100% kontrola výrobního procesu
  - Vzácná zpoždění, žádné zmetky
- ▶ Široké portfolio výroby
  - Široká škála velikostí i složitosti
  - Ocel i litina, výkovy, odlitky, obrábění
  - Stabilita – úpadek v jednom oboru není neohrožením


# SWOT analýza – slabiny

- ▶ Několik druhů výrob
    - Malá synergie
  - ▶ Energetická náročnost
    - Energie – největší nákladová položka
  - ▶ Složitá a komplikovaná výroba
    - Drahé výrobky, 1 – 10 mil. Kč/kus
    - Malá chyba → zmetek → velká ztráta
- 

# SWOT analýza – příležitosti

- ▶ Výrobky pro jaderný průmysl
    - Certifikace kvality
    - Malá konkurence
  - ▶ Výrobky s přidanou hodnotou
    - Servis po celou dobu živostnosti
    - Dodatečné služby
    - Sledování průběhu zakázky on-line
  - ▶ Budování dlouhodobých partnerských vztahů
- 

# SWOT analýza – ohrožení

- ▶ Konkurence z Asie
    - Čína, Indie
    - Nově vznikající firmy
    - Levná pracovní síla
  - ▶ Hospodářská krize
  - ▶ Výkyvy trhu oproti předpokladům
- 



# Matice SWOT

<b>Přednosti</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- kvalita</li><li>- včasné dodání</li><li>- široké portfolio</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- malá konkurence v jaderném průmyslu</li><li>- přidaná hodnota výrobků</li><li>- dlouhodobé partnerské vztahy</li></ul>
<b>Nedostatky</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- několik druhů výrob s malou součinností</li><li>- energetická náročnost</li><li>- složitá a komplikovaná výroba</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- levná pracovní síla v Asii</li><li>- hospodářská krize</li><li>- výkyvy trhu</li></ul>
	<b>Interní</b>	<b>Externí</b>

**Děkujeme za pozornost**

